

## **Verselbständigung Zentrum Breitenhof Eignerstrategie**

### **Ausgangslage**

Die Gemeinde Rüti hat die gesetzliche Auflage, die stationäre und ambulante Pflegeversorgung sicherzustellen. Sie tut dies auf Grundlage der bestehenden gesetzlichen Bestimmungen, der Empfehlungen des Kantons sowie in Anlehnung an die Altersstrategie 2030 der Gemeinde Rüti. Zudem ist sie gemäss kantonalem Kinder- und Jugendhilfegesetz verpflichtet, für ein bedarfsgerechtes Angebot an familienergänzender Betreuung von Kindern im Vorschulalter zu sorgen, die Elternbeiträge unter Berücksichtigung der wirtschaftlichen Leistungsfähigkeit der Eltern festzulegen und eigene Beiträge zu leisten.

Den Gemeinden steht es grundsätzlich frei, die Pflichtleistungen selbst durch Verwaltungsbetriebe zu erbringen oder in Form von Leistungsvereinbarungen durch eigene Institutionen oder durch private Dritte erbringen zu lassen. Vor diesem Hintergrund hat sich der Gemeinderat in den Jahren 2019 bis 2022 umfassend mit einer möglichen Ausgliederung des gemeindeeigenen Alterszentrums Breitenhof beschäftigt.

Grundsatzentscheide für eine Ausgliederung vom Oktober 2021 und März 2022 wurden im Herbst 2022 erneut bestätigt und die Gemeinde Rüti beschloss, das gemeindeeigene Zentrum Breitenhof durch Volksentscheid (voraussichtlich 2025) rechtlich zu verselbständigen und die stationäre und teilstationäre Altersversorgung sowie die gemeinwirtschaftlichen Leistungen im Zusammenhang mit Leben und Wohnen im Alter in die neu zu gründende Zentrum Breitenhof AG (design.; Gesellschaft mit gemeinnützigem Statut) auszulagern.

## **EIGNERSTRATEGIE**

der Gemeinde Rüti

bezüglich der

Zentrum Breitenhof AG

## **1. Zweck**

Die Eignerstrategie legt Ziele und Schwerpunkte der Gemeinde Rüti in der Rolle der Eignerin der Zentrum Breitenhof AG (Gesellschaft) fest. Weiter gibt sie Richtlinien und strategische Vorgaben zur Festlegung der Unternehmensstrategie durch den Verwaltungsrat der Zentrum Breitenhof AG vor. Damit stellt sie sicher, dass Strategie und Tätigkeit der Gesellschaft den Interessen der Gemeinde Rüti als Eignerin entsprechen.

Innerhalb des Rahmens der Eignerstrategie ist der Verwaltungsrat der Gesellschaft in der Planung und Umsetzung der Unternehmensstrategie unabhängig.

## **2. Grundlagen**

Basis der Eignerstrategie ist der Ausgliederungserlass vom 28. September 2025 sowie die wesentlichen Grundsätze der Altersstrategie und des Versorgungskonzepts der Gemeinde Rüti.

Betagte und/oder unterstützungsbedürftige Einwohnende von Rüti sollen jederzeit Zugang zu stationären und teilstationären Leistungsangeboten auf Gemeindegebiet erhalten.

## **3. Grundauftrag/Kernaufgaben**

Die Pflegeversorgung ist eine zentrale Aufgabe der Gemeinde. Die Gemeinde Rüti erwartet, dass

- die Leistungen der Zentrum Breitenhof AG zu einer bedarfsgerechten Versorgung von betagten und/oder unterstützungsbedürftigen Menschen in der Gemeinde Rüti beitragen und dabei den Erhalt oder die Förderung der individuellen Selbständigkeit berücksichtigen
- die Gesellschaft als Kompetenzzentrum zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben im Bereich stationärer und teilstationärer Pflege und Betreuung für Betagte gemäss Pflegegesetz wirkt
- sich das Angebot an den Versorgungszielen der Gemeinde Rüti und an den Bedürfnissen der älteren Bevölkerung bzw. für das Kinderbetreuungsangebot an den Bedürfnissen der Familien orientiert
- das Angebot in geeigneter Weise Wohn-, Pflege- und Betreuungsleistungen für Betagte mit der familienergänzenden Tagesbetreuung für Kinder kombiniert
- die Angebote der Zentrum Breitenhof AG Wohnen, stationäre Leistungen, Entlastungsdienste und Betreuung für Betagte beinhalten und in geeigneter Weise mit weiteren, namentlich ambulanten, Angeboten vernetzt und abgestimmt werden (integrierte Versorgung).

Details zur Erbringung von Kern- und weiteren Leistungen werden in einer Leistungsvereinbarung festgelegt.

## **4. Ziele**

### **4.1 Versorgungs- und Angebotsziele**

- Die Zentrum Breitenhof AG sorgt für ein ausreichendes Angebot an bedarfsgerechten Plätzen für unterstützungsbedürftige Einwohnerinnen und Einwohner. Zielgruppe sind in erster Linie ältere Einwohnerinnen und Einwohner von Rüti.
- Dienstleistungen von Betreuung, Hotellerie, Hauswirtschaft und Gastronomie sind auf einem Niveau für die breite Bevölkerung anzubieten. Es ist nicht Kernaufgabe der Gesellschaft, Leistungen im oberen Bedarfssegment anzubieten.
- Die Zentrum Breitenhof AG beobachtet die Marktentwicklung insbesondere im Bereich Alter und Gesundheit und bietet bedarfsgerechte Dienstleistungen und Wohnformen an. Wenn möglich bietet sie neben dem stationären Angebot auch altersgerechte, bezahlbare Wohnungen an. Sie kann dies selbst, in Kooperation oder durch Zusammenschluss mit Dritten tun.
- Die Integration des Angebots für familienergänzende Betreuung fördert die Vereinbarkeit von Familie und Beruf sowie generationenübergreifende Kontakte im Gemeindegebiet
- Weitere Details zur Erbringung von Kern- und weiteren Leistungen sind in der Leistungsvereinbarung festgelegt.

### **4.2 Qualitative Ziele**

- Die Zentrum Breitenhof AG verpflichtet sich zur Wahrung der Würde der Menschen, dem Respekt gegenüber ihrer Individualität und Autonomie sowie der Förderung der bestmöglichen Lebensqualität.
- Leistungen von Pflege und Betreuung werden in hoher Qualität erbracht. Es besteht ein internes Qualitätsmanagementsystem.
- Die Zentrum Breitenhof AG genießt bei Bewohnenden, Angehörigen, in der Öffentlichkeit und in Fachkreisen einen guten Ruf.
- Sie ist in ihren Handlungen, Haltungen und Äusserungen politisch und konfessionell neutral.

### **4.3 Finanzpolitische Ziele**

- Die Wirtschaftlichkeit der erbrachten Leistungen ist stets sicherzustellen. Entsprechend sind die Leistungen nach Vollkostenprinzip zu verrechnen (soweit gesetzlich zulässig und nicht von abweichenden Regelungen in der Leistungsvereinbarung betroffen).
- Die Leistungen sind konkurrenzfähig zu gestalten.

- Die Werterhaltung der Zentrum Breitenhof AG sowie der Liegenschaften sind nachhaltig sicherzustellen
- Allfällige Gewinne sind wie folgt einzusetzen: Finanzierung der Investitionen, Aufrechterhaltung möglichst preisgünstiger Betreuungs- und Pensionstaxen
- Das finanzielle Engagement der Gemeinde Rüti ist auf gesetzliche Pflichtleistungen sowie auf Sonderfinanzierungen im Rahmen der Leistungsvereinbarung begrenzt
- Aus Gemeindesicht wird kein ertragswirtschaftliches Ziel verfolgt. Auf eine Dividendenausüttung wird verzichtet

#### **4.4 Personalpolitische Ziele**

- Die Zentrum Breitenhof AG ist eine attraktive Arbeitgeberin und Ausbildungsstätte
- Als solche fördert sie die Leistung und Kompetenzen der Mitarbeitenden und des Kaders und trägt so zur Identifikation mit dem Unternehmen bei
- Die Zentrum Breitenhof AG betreibt eine Nachwuchsförderung sowohl in Bezug auf berufliche Kompetenzen als auch Führungserfahrung
- Sie bietet im Rahmen ihrer betrieblichen Möglichkeiten Arbeitsplätze für Menschen mit Einschränkungen an

### **5. Beziehungen zur Gemeinde Rüti**

#### **5.1 Zusammenarbeit**

- Die Zentrum Breitenhof AG hält sich bei der Strategieentwicklung an strategische Vorgaben durch die Gemeinde Rüti (z.B. Altersstrategie)
- Sie wirkt bei Bedarf bei der Altersstrategie sowie der Versorgungsplanung mit und reagiert auf veränderte Rahmenbedingungen und neue Anforderungen flexibel. Sie stellt der Gemeinde für deren Planung notwendige Kennzahlen zur Verfügung
- Sie berücksichtigt in der Kommunikation nach aussen die Gesamtinteressen der Gemeinde Rüti als Eignerin
- Sie orientiert die zuständigen Stellen der Gemeinde proaktiv über Projekte, Veränderungen oder wichtige Ereignisse
- Details zur operativen Zusammenarbeit sind in der Leistungsvereinbarung geregelt.

## **5.2 Kontrolle und Berichterstattung**

- Die Gemeinde Rüti nimmt ihre ordentlichen Aktionärsrechte im Rahmen der alleinigen oder einer Mehrheitsbeteiligung wahr
- Zusätzlich gestaltet sie eine aktive Mitwirkung und Vertretung in der Zentrum Breitenhof AG
- Regelungen zu regelmässiger Berichterstattung und qualitativer Aufsicht sind in der Leistungsvereinbarung festgehalten

## **5.3 Kooperationen und Beteiligungen**

- Die Zentrum Breitenhof AG arbeitet vernetzt. Sie stimmt ihre Angebote und Aktivitäten mit anderen Anbietern und Partnern auf Gemeinde- oder regionaler Ebene ab
- Die Zentrum Breitenhof AG kann im Rahmen ihrer finanziellen und personellen Möglichkeiten Kooperationen oder Beteiligungen eingehen, wenn diese das Kerngeschäft unterstützen und zur Erreichung der strategischen Ziele beitragen. Bei Beteiligungen mit hoher politischer oder finanzieller Tragweite ist die Eignerin vorgängig zu konsultieren

## **6. Festsetzung und Überprüfung**

Vorliegende Eignerstrategie wird per 1. Januar 2026 festgesetzt. Sie wird bei Bedarf, mindestens aber alle vier Jahre, überprüft.

Die vorliegende Eignerstrategie wurde vom Gemeinderat Rüti am 20. Januar 2026 genehmigt und dem künftigen Verwaltungsrat zur Umsetzung freigegeben.