

## Auszug aus dem Protokoll des Gemeinderates vom 8. November 2022

### Beschluss

<b>0</b>	<b>Führung</b>	<b>2022-215</b>
<b>0.4</b>	<b>Strategische Führung</b>	
<b>0.4.1</b>	<b>Gemeinderat</b>	
<b>0.4.1.1</b>	<b>Planung und Organisation</b>	
	<b>Rüti leben Rüti gestalten - Strategie 2030 - Amtsdauer 2022-26 - Festlegung</b>	

### Ausgangslage

2018 und 2019 hat sich der Gemeinderat zusammen mit dem Kader in mehreren Workshops mit der strategischen Ausrichtung der Gemeinde Rüti auseinandergesetzt. Als Ergebnis hat er mit GRB 2019-66 am 21. Mai 2019 «Rüti leben Rüti gestalten» bestehend aus einer Vision und in fünf Themenfelder / Dimensionen gegliederte strategische Leitsätze verabschiedet. Darauf basierend wurden entsprechende Massnahmen auf der Zeitachse bis 2030 formuliert.

Seit 1. Januar 2022 ist Rüti eine «Einheitsgemeinde» und im März 2022 fanden die Gesamterneuerungswahlen statt, welche insbesondere auch im Gemeinderat zu einer deutlich veränderten personellen Zusammensetzung führte. Die Langfriststrategie «Rüti leben Rüti gestalten» wurde daher an der Gemeinderatsklausur vom 4. Oktober 2022 im Kontext der neuen Gegebenheiten überprüft. Dabei hat sich der Gemeinderat zusammen mit dem Kader mit der Vision und den strategischen Leitsätzen auseinandergesetzt und diese wo nötig ergänzt und angepasst. Dabei war insbesondere die Integration der Schule in «Rüti leben Rüti gestalten» sicherzustellen.

Zudem sollen die thematischen Schwerpunkte für die kommenden vier Jahre und die kommunikativen Stossrichtungen festgelegt werden.

### Vision

Die bisherige Fassung der Vision wurde vom neu zusammengesetzten Gemeinderat als grundsätzlich stimmig eingeschätzt bezüglich inhaltlicher Stossrichtung. Hinsichtlich der veränderten Rahmenbedingungen soll sie jedoch geschärft werden.

Die Vision soll neu wie folgt lauten:

- Rüti ist ein lebendiges Regionalzentrum und gestaltet sein Umfeld aktiv mit.
- Rüti zeichnet sich durch eine hohe Wohn- und Lebensqualität für alle Rütnerinnen und Rütner aus.
- Attraktive Betreuungs-, Schul- und Bildungsangebote in Rüti ermöglichen ein lebenslanges Lernen.
- Rüti geht verantwortungsvoll mit allen Ressourcen und seiner Infrastruktur um.
- Innovative Arbeitgeberinnen und Arbeitgeber sowie ein starkes Gewerbe, internationale Betriebe und mutige Start-ups prägen den Standort.

- Rüti gestaltet seine Zukunft selbstbewusst und orientiert sich an den Bedürfnissen der gegenwärtigen sowie zukünftigen Generationen.

## Strategische Leitsätze

Neben der Vision wurden auch die fünf Dimensionen und die strategischen Leitsätze einer Überprüfung unterzogen. Auch hier sollen aufgrund der veränderten Rahmenbedingungen gezielte Anpassungen und Ergänzungen erfolgen.

Die strategischen Leitsätze sollen neu wie folgt lauten (angepasste Leitsätze sind in kursiver Schrift verfasst):

### wohnen

- Rüti bietet attraktives Wohnen für jede Lebensphase
- Die Raumplanung respektiert die stolze Geschichte von Rüti und öffnet die Gemeinde mutig für die Zukunft
- Vielfältige Wohnformen, lebendige Wohnquartiere und ein attraktives Zentrum schaffen Raum für persönliche Begegnungen

### leben

- Grüezi bedeutet Nähe, Respekt, Begegnung und Integration ohne Barrieren und Vorurteile
- Das vielseitige Freizeitangebot ist kommunal und regional verankert
- Vereine, Freiwilligenarbeit und Nachbarschaftshilfe bilden das Fundament für ein erlebnisreiches Miteinander
- *Die Bevölkerung fühlt sich dank den gut aufgestellten Blaulichtorganisationen in Rüti sicher*
- *[Neuer Leitsatz zum Thema «Bildung/Schule»]*

### arbeiten

- Die Gemeinde Rüti ist im Zentrum einer modernen und innovativen Wirtschaftsregion und entwickelt ihre industrielle Geschichte in zukunftsorientierten Sektoren weiter
- Arbeitgeberinnen und Arbeitgeber, Branchenverbände sowie Bildung und Politik streben ein gemeinsames qualitatives und quantitatives Arbeitsplatzwachstum an
- Das Gewerbe- und Dienstleistungsangebot deckt die Alltagsbedürfnisse vollumfänglich - wo immer möglich mit regionalen Produkten ab

### begleiten

- Behörden, Institutionen und privates Engagement ergänzen sich und gestalten das gesellschaftliche Leben sozialverträglich, wirkungs- und verantwortungsvoll.
- Die Gemeinde Rüti hat eine moderne Verwaltung und ist eine attraktive Arbeitgeberin.
- Rüti erbringt der Bevölkerung öffentliche Dienstleistungen in hoher Qualität, bedürfnisgerechter Form und dabei gezielt auch digital.
- *Rüti bringt sich aktiv in Prozesse ein, mit welchen die regionale und kantonale Zukunft gestaltet wird.*

### vorsorgen

- Der grüne Lebensraum in- und ausserhalb des Siedlungsgebietes bieten einen grossen Erholungswert und eine hohe Lebensqualität und bleibt damit eine Stärke.

- Ein gut ausgebautes Angebot des öffentlichen Verkehrs sowie ein vorbildliches Fuss- und Radwegnetz reduzieren den motorisierten Individualverkehr deutlich.
- *Rüti ist ein Vorbild als Energiestadt Gold und verfolgt die Ziele einer nachhaltigen Entwicklung konsequent.*
- Rüti orientiert sich mit seinem Steuerfuss am Bezirksdurchschnitt und finanziert seine Investitionen weitgehend aus eigenen Mitteln.
- Private und institutionelle Angebote stellen eine bedürfnisgerechte medizinische Grundversorgung sicher. Sie wirken präventiv und fördern die Gesundheit.

### Handlungsschwerpunkte und Massnahmen

An der Klausur vom 4. Oktober 2022 wurden von den Ressorts auch potentielle Handlungsschwerpunkte genannt und gemeinsam bewertet (s. nachfolgende Übersicht). Auf der Basis dieser gewichteten Handlungsschwerpunkte sind die Massnahmen für die aktuelle sowie die kommenden Amtsdauern festzulegen. Hierzu sind seitens Ressorts die bisherigen Massnahmen kritisch zu prüfen und anzupassen sowie wo nötig neue Massnahmen zu definieren. Dabei ist sicherzustellen, dass Handlungsschwerpunkte, welche mit drei und mehr Punkten bewertet wurden in den kommenden zwei Jahren mit konkreten Massnahmen angegangen werden. Die Federführung und somit die Verantwortlichkeit für die Erarbeitung von Massnahmen ist in der Übersicht aufgeführt. Falls das zuständige Ressort zum Schluss kommt, dass trotz einer hohen Bewertung des Handlungsschwerpunkts die Umsetzung von konkreten Massnahmen in den kommenden zwei Jahren nicht zielführend ist, ist dies zu begründen.

Für Handlungsschwerpunkte mit zwei und weniger Punkten können ebenfalls konkrete Massnahmen für die kommenden zwei Jahre festgelegt werden, sofern in den involvierten Ressorts genügend Ressourcen vorhanden sind. Ansonsten sind für diese Handlungsschwerpunkte Massnahmen für die Jahre ab 2025 festzulegen. Die Ergebnisse der vorgenannten Schritte sollen im Dezember im Gemeinderat zusammengetragen und die Massnahmen für die laufende Amtsdauer festgelegt werden.

Nr.	Inhalt	Federführung	Punkte
wohnen			
1.1	Förderung Begegnungszonen, Stadtpark Chlaus öffnen.	Bau	6
1.2	Verdichtung mit Qualität	Bau	3
1.3	Zentrumsentwicklung Bandwies	Bau	3
1.4	Verbesserung Standortattraktivität (quantitativ, qualitativ, Diversität)	Bau	1
1.5	Überarbeitung Parkierungskonzept	Sicherheit	
1.6	Attraktive Cluster bilden (Wohnen – Arbeiten – Shoppen- Freizeit)	Bau	



leben			
2.1	Schule: Förderung Tagesschule, projektübergreifende Zusammenarbeit Schule-Gemeinde, langfristige Sicherung eines zweckmässigen Schulraums, ausreichende Bildungsräume	Bildung	9
2.2	Sportzentrum Schützenwiese	Bau	4
2.3	Analyse Wohnmix	Bau	4
2.4	Vereinsförderung, Angebote für Freizeit/Hobby	Gesellschaft	4
2.5	Klosterhof aufwerten und aktiv nutzen	Gesellschaft	2
2.6	Öffentlichkeitsarbeit Sicherheit, regionale Zusammenarbeit Blaulichtorganisationen	Sicherheit	2
2.7	Etablierung einer Führungskultur	Präsidiales	2
2.8	Ausgliederung Breitenhof	Soziales	
2.9	Umsetzung Altersstrategie, Gesellschaftskonzept	Gesellschaft	
arbeiten			
3.1	Spital-Areal	Bau	5
3.2	Werke AG	Werke	2
3.3	Entwicklung Joweid-Areal	Bau	1
begleiten			
4.1	Info-Desk, Welcome-Desk, niederschwellige Unterstützung	Finanzen	10
4.2	Digitale Transformation, digitale Dienstleistungen, E-Voting	Präsidiales	5
4.3	Steigerung Attraktivität als Arbeitgeber (Fachkräftemangel)	Präsidiales	5
4.4	Partizipative Gefässe schaffen	Präsidiales	2
4.5	Entwicklung Zusammenbeitskultur	Präsidiales	1
vorsorgen			
5.1	Energiekonzept, Weg mit alternativer Energieversorgung weitergehen	Umwelt	8
5.2	ÖV: ausbauen, 15' Minuten-Takt auf allen Linien, Gratis-ÖV	Sicherheit	5
5.2	Sicherheitskonzept in allen Bereichen (Gemeinde, Schule, Betriebe)	Präsidiales	5
5.4	Förderung Langsamverkehr, Fuss- und Velowege, Umsetzung Velokonzept	Bau	3
5.5	Kreislaufwirtschaft	Umwelt	2
5.6	Konzept Mangellage (Strom, Gas, gemeindeübergreifend)	Werke	2
5.7	Finanzen im Griff	Finanzen	2
5.8	Fernwärme	Werke	1
5.9	Revitalisierung naturnahe Gewässer	Umwelt	
5.10	Anpassung an den Klimawandel	Umwelt	
5.11	Treibhausgase reduzieren	Umwelt	
5.12	Regio ARA, ARA-Verbund	Bau	



## **Kommunikation**

Um die überarbeitete Strategie (Vision und strategische Leitsätze) gegenüber den wichtigsten Anspruchsgruppen insbesondere den Mitarbeitenden und der Bevölkerung verständlicher und greifbarer kommunizieren zu können ist eine visuelle Umsetzung der Inhalte unabdingbar. Hierzu ist ein Konzept und darauf aufbauend eine übergeordnete Visualisierung sowie die Adaption derselben auf die gewünschten Anwendungen vorzunehmen (s. im Sinne eines Beispiels beiliegende Offerte).

Falls bezüglich Anwendungen physische (Plakate, Flyer und grossflächige Visualisierungen im Raum) und digitale Produkte (Website, Socialmedia, Powerpointpräsentationen) sowie deren Verknüpfung umgesetzt werden sollen, ist für deren Erarbeitung mit Kosten im Umfang von CHF 35'000.00 zu rechnen (s. beiliegende Offerte).

Bezüglich Termine könnte bei einem zeitnahen Entscheid bereits im November 2022 ein Entwurf für die übergeordnete Visualisierung erarbeitet und Anfang Dezember 2022 den Mitarbeitenden (im Rahmen der geplanten Mitarbeitenden-Info vom 8. Dezember 2022) sowie der Bevölkerung anlässlich der Gemeindeversammlung vom 12. Dezember 2022 präsentiert und allfällige Feedbacks gesammelt werden. Diese können anschliessend in die Finalisierung der übergeordneten Visualisierung sowie deren Adaption auf die verschiedenen Anwendungen, welche im 1. Quartal 2023 vorliegen sollen, einfließen.

## **Erwägungen**

Gemäss Gemeindeordnung (GO) Art. 28 ist der Gemeinderat für die politische Planung und Führung verantwortlich. Gemäss Art. 29 GO ist er im Weiteren zuständig für die Bewilligung von im Budget nicht enthaltenen neuen einmaligen Ausgaben bis und mit CHF 150'000.00 für einen bestimmten Zweck, insgesamt höchstens CHF 500'000.00 im Jahr.

## **Beschluss**

1. Die Vision sowie die strategischen Leitsätze der Langfriststrategie «Rüti leben Rüti gestalten» werden gemäss Ausführungen festgelegt. Noch offen bleibt der strategische Leitsatz zum Thema «Bildung».
2. Die Ressorts werden beauftragt bis zum 6. Dezember 2022 die Massnahmenplanung zur Umsetzung von «Rüti leben Rüti gestalten» gemäss Ausführungen vorzunehmen und der Abteilung Präsidiales zuhanden der Gemeinderatssitzung vom 13. Dezember 2022 zu melden. Dabei sind weitere in die Umsetzung der Massnahme involvierte Ressorts in die Erarbeitung derselben einzubeziehen und in der Massnahmenbeschreibung aufzuführen.
3. Das Ressort Bildung wird beauftragt bis zum 6. Dezember 2022 einen Vorschlag für den strategischen Leitsatz zum Thema «Bildung» zu erarbeiten und der Abteilung Präsidiales zuhanden der Gemeinderatssitzung vom 13. Dezember 2022 zu melden.

4. Das Ressort Präsidiales wird beauftragt, die Strategie in geeigneter Form zu kommunizieren und einen zielführenden regelmässigen Review-Prozess sicherzustellen.
5. Für die Erarbeitung der visuellen Umsetzung der Strategie wird eine nicht budgetierte neue Ausgabe von CHF 35'000.00 zulasten des Kontos 10111.3130.02 der Erfolgsrechnung genehmigt. Die Ausgabe geht zu Lasten des Plafonds für neue einmalige Ausgaben gemäss Art. 29 Abs. 1 Ziff. 1.1. der Gemeindeordnung. Bis heute wurden CHF 226'000.00 zulasten des Plafonds gesprochen. Maximal können pro Jahr insgesamt CHF 500'000.00 gesprochen werden.
6. Die Kompetenz zur Auftragsvergabe für die visuelle Umsetzung wird dem Ressort Präsidiales übertragen.
7. Mitteilung durch Protokollauszug an:
  - Gemeindepräsidentin
  - Mitglieder Gemeinderat
  - Mitglieder Kaderkonferenz
  - Kommunikations- und Informationsbeauftragter
  - Rechnungs- und Geschäftsprüfungskommission (z.K.)
  - Internet «Rüti leben Rüti gestalten - Strategie 2030 - Amtsdauer 2022-26 - Festlegung
  - Archiv

Versand: 15. November 2022

**Gemeinderat Rüti**



Thomas Ziltener  
Gemeindeschreiber